



BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
ZENIČKO DOBOJSKI KANTON  
JU PREDŠKOLSKI ODGOJ I OBRAZOVANJE ZENICA

---

Broj: 01-0101-3701-2022  
Zenica, 27.04.2022. godine

**GRAD ZENICA**

**Služba za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti**

**Sektor za javna preduzeća i javne ustanove**

**Predmet:** Dostava Izvještaja o radu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica za 2021. godinu, Finansijski izvještaj za godinu koja je završila sa 31.12.2021. godine i Izvještaj nezavisnog revizora, Odluku o usvajanju Izvještaja o radu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica i Odluku o ocjeni rada direktora za 2021. godinu

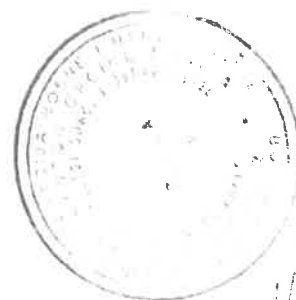
Poštovani,

dostavljamo vam

- Izvještaj o radu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica,
- Finansijski izvještaj za godinu koja je završila sa 31.12.2021. godine i Izvještaj nezavisnog revizora,
- Odluku Upravnog odbora o usvajanju Izvještaja o radu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica i
- Odluku o ocjeni rada direktora u 2021. godini.

Izvještaji su razmatrani i usvojeni na 23. redovnoj sjednici Upravnog odbora 27.04.2021. godine.

Dr. sc. M. Mujet



Direktorica  
*Jasmina Gasal*  
Jasmina Gasal

Dostavljeno

1 x Naslov putem protokola i e-mail adrese  
1 x a.a.



BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON  
JU PREDŠKOLSKI ODGOJ I OBRAZOVANJE ZENICA

---

## IZVJEŠTAJ

*O radu Javne ustanove Predškolski odgoj i obrazovanje  
Zenica  
za 2021. godinu*

Zenica, mart 2022. godine

Sadržaj	
I OPĆI PODACI O USTANOVU	3
1. Status, naziv s osnovnim podacima, djelatnost	3
2. Funkcija predškolskog odgoja i obrazovanja	4
3. Prostorni kapaciteti	4
3.1. Radovi na objektima	5
4. Programi i organizacija rada	5
4.1. Radno vrijeme	5
4.2. Programi rada	5
5. Brojno stanje djece	6
5.1. Pregled upisane djece u Ustanovi od 01.01.2021. – 31.12.2021. godine	6
6. Zdravstveno-higijenski uslovi	6
6.1. Ishrana djece	7
7. Struktura zaposlenika	7
7.1. Kvalifikaciona i kadrovska struktura zaposlenika	7
7.2. Prikaz starosne strukture zaposlenika	7
II ODGOJNO-OBRAZOVNI RAD	8
1. Cilj odgojno-obrazovnog rada	8
2. Stručni organi u Ustanovi	9
3. Stručno usavršavanje	9
4. Realizacija programa stručnih saradnika	9
4.1. Rad koordinatora odgojno-obrazovnog rada Ustanove	9
4.2. Realizovani program logopeda	10
5. Saradnja sa porodicom	10
6. Saradnja sa društvenom sredinom	10
7. Realizirani projekti	11
III RAD ORGANA UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA	14
1. Rad Upravnog odbora Ustanove	14
2. Rad direktora Ustanove	14
IV PREGLED I ANALIZA POSLOVANJA USTANOVE ZA 2021. GODINU	16
1. Finansiranje Ustanove	16
2. Prihodi i rashodi Ustanove	17
3. Višak rashoda nad prihodima	18
V MIŠLJENJA I PREPORUKE NEZAVISNOG REVIZORA	18
VI ZAVRŠNA RAZMATRANJA	19

## I OPĆI PODACI O USTANOVI

### 1. Status, naziv s osnovnim podacima, djelatnost

Vijeće općine Zenica je na sjednici 11.07.1996. godine donijelo ODLUKU o zadržavanju prava Osnivača Radne organizacije Centar za predškolsko vaspitanje i obrazovanje Zenica, koji je osnovan od strane općine Zenica Rješenjem Narodnog odbora općine Zenica VL-br.072105/1 od 11.11.1960. godine, a upisan u Registar kod Višeg suda u Zenici. Rješenjem br. U/1-344/76 od 12.10.1976. godine; na registarskom br. 1-267.RO Centar za predškolsko vaspitanje i obrazovanje Zenica nastavlja djelatnost pod nazivom Javna ustanova Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica (član 2. Odluke) i upisan je u Registar predškolskih ustanova 15.12.1997. godine U/1-1170/97.

<b>Naziv ustanove:</b>	<b>Javna ustanova Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica</b>	
<b>Skraćeni naziv:</b>	<b>JU POO Zenica</b>	
<b>Sjedište i telefon/fax</b>	<b>Zenica, Bulevar Ezhera Eze Arnautovića br. 5, 032/443-870</b>	
<b>Web i email Ustanove</b>	<b><i>www.zenickivrtici.com</i></b>	<b><i>jupoo_zenica@yahoo.com</i></b>
<b>Jedinstveni matični broj:</b>	<b>4218025220005</b>	
<b>Identifikacioni broj:</b>	<b>20196432</b>	
<b>Šifra djelatnosti:</b>	<b>80-101</b>	
<b>Poreski broj:</b>	<b>05000182</b>	

<b>Osnivač ustanove:</b>	<b>Vijeće općine Zenica</b>
<b>Resorno ministarstvo:</b>	<b>Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta Zeničko-dobojski kanton</b>
<b>Obrazovni nivo:</b>	<b>Predškolski odgoj i obrazovanje</b>
<b>Tip ustanove:</b>	<b>Javna ustanova za predškolski odgoj i obrazovanje</b>

JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica ima svojstvo pravnog lica i poseban žiro račun kod nadležne banke u Zenici. U pravnom prometu zaključuje ugovore i vrši druge pravne poslove i radnje u skladu svoje pravne sposobnosti.

JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica je organizovana kao jedinstvena cjelina, u okviru koje djeluje Služba za opće poslove (Uprava) i vrtići u kojima se odvija odgojno-obrazovni program. Materijalno-finansijske i komercijalne poslove obavlja „Knjigovodstveni servis KLM“ Zenica.

Organ upravljanja u Ustanovi je Upravni odbor, a organ rukovođenja direktor. U vrtićima, iz reda odgajatelja, direktor imenuje rukovodioca vrtića.

Javni interes Osnivač ostvaruje preko Vijeća Grada i Gradonačelnika, zatim preko Službe za društvene djelatnosti i koji ima pravo kontrole ispunjavanja javnih interesa, zbog kojih je Osnivač osnovao Ustanovu.

Poslovi i zadaci planirani programom rada JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica zasnovani su na:

1. Konvenciji o pravima djeteta
2. Cjelovitom razvojnom programu predškolskog odgoja i obrazovanja
3. Okvirnom zakonu o predškolskom odgoju i obrazovanju BiH (Službene novine BIH 88/07)
4. Zakonu o predškolskom odgoju i obrazovanju (Službene novine ZDK broj 7/10)
5. Programu rada JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica
6. Kraćim programima (dopunske edukacije)

7. Pedagoškim standardima i normativima za predškolski odgoj i obrazovanje (Službene novine ZDK broj 2/11)
8. Zakonu o javnim ustanovama
9. Zakonu o stručnom usavršavanju
10. Pravilima Ustanove

## 2. Funkcija predškolskog odgoja i obrazovanja

Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju reguliše se predškolski odgoj i obrazovanje djece od šest mjeseci starosti do polaska u osnovnu školu kao početni stepen jedinstvenog sistema odgoja i obrazovanja, koji se ostvaruje kroz programe sa ugrađenom zajedničkom jezgrom na području ZDK.

Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju utvrđuju se: principi, ciljevi, standardi i normativi, upravljanje, rukovođenje, finansiranje, funkcije i nadzor, kao i druga pitanja u vezi sa organizacijom i osnivanjem predškolskih ustanova.

## 3. Prostorni kapaciteti

**Tabelarni prikaz vrtića (objekata) s adresama i br. telefona, funkcija prostora (iskorištenost za primarnu funkciju –boravak djece), korisnici prostora i površina korištenog prostora**

Red br	Objekat (vrtić)	Ulica i broj	Broj telefona	Površina prostora		Funkcija prostora	Korisnici prostora
				Unutarnji	Vanjski		
1.	Pinokio	Bul.Ezhera Eze Arnautovića 5	201-040	1219 m <sup>2</sup>	670 m <sup>2</sup>	Primarna	Vrtić i Uprava
2.	Radost	Begagića put bb	222-534	806 m <sup>2</sup>	945 m <sup>2</sup>	Primarna	Ustanova -Stomatološka ordinacija „KRUNA“ (41 m <sup>2</sup> )
3.	Pčelica	Mejdandžik 4	443-900	673 m <sup>2</sup>	320 m <sup>2</sup>	Sprat primarna	Ustanova Jedan dio prizemlja : -JU „Dom zdravlja“ Zenica (206 m <sup>2</sup> )
4.	Dunja	Školska ul. 13	240 734	1219 m <sup>2</sup>	460 m <sup>2</sup>	Primarna	Ustanova - Sprat : „KRIYA“ Yoga centar (40 m <sup>2</sup> )
5.	Poletarac	Prof. Juraja Neidharta 1	245 501	150 m <sup>2</sup>	-	Primarna	Ustanova
6.	Sead Škrge	Dr. Čire Truhelke 10 C	423 005	150 m <sup>2</sup>	-	Primarna	Ustanova
7.	Kekec	Mokušnice 10		928 m <sup>2</sup>	378 m <sup>2</sup>	Nije u primarnoj funkciji	- Radionica- Ustanova - Centar za edukaciju, informisanje i afirmaciju mladih „INPUT“ (36 m <sup>2</sup> ) - „Profil“ d.o.o. (352,73 m <sup>2</sup> )
8.	Lipa	Travnička cesta 42		801 m <sup>2</sup>	174 m <sup>2</sup>	Sprat primarna funkcija	Sprat: Ustanova Prizemlje: UG „Pomirenje (70 m <sup>2</sup> ) -UG „Budimo prijatelji“ (88,04m <sup>2</sup> ) -UG „Zvijezda“ (73,55 m <sup>2</sup> )
9.	Kanarinac	Crkvice 28		1426 m <sup>2</sup>	1870 m <sup>2</sup>	Nije u prim.funkciji	Prizemlje:JU „Dom zdravlja“ (448 m <sup>2</sup> ) Sprat: Ruhama (584 m <sup>2</sup> )
10	Ciciban	Zije Dizdarevića 10		718 m <sup>2</sup>	1272 m <sup>2</sup>	Nije u prim.funkciji	Podrum –Ustanova, vešeraj Općina /Dom mladih (367m <sup>2</sup> )
11	S. Škrge (Dom mladih)	Jalijski put 5		972 m <sup>2</sup>	320 m <sup>2</sup>	Nije u prim. funkciji	
12	Garaže (2)	Mejdandžik bb		30 m <sup>2</sup>	-	U upotrebi	Ustanova

**Napomena:** Sa korisnicima prostora potpisani su Ugovori. Neki korisnici plaćaju naknadu za iznajmljeni prostor, a neprofitabilne organizacije oslobođene su plaćanja (prostore koriste uz saglasnost Osnivača).

### 3.1. Radovi na objektima

Najveći radovi su bili u vrtiću „Pčelica“ inicirani projektom Turske vojne misije u BiH, „Pomozimo Pčelici da poleti“.

U okviru projekta „Pomozimo „Pčelici“ da poleti“ Turska vojna misija u Bosni i Hercegovini - LOT Zenica kao donaciju izvršila je radove u vrtiću Pčelica koji se odnose na renoviranje fasade u vrijednosti od 18.680,00 KM.

Ovim projektom obezbjeđena je i donacija namještaja za dječije sobe sa didaktičkim kutićima, krevetiće sa madracima, televizore, veš mašinu, računar, zvučnu kutiju, 3 usisivača i dr. u vrijednosti od 36.267,00 KM.

Svečanost primopredaje objekta je obavljena 26.05.2021. godine uz svečani program koje su pripremile odgajateljice sa djecom. Ukupna vrijednost donacije je **54.947,00 KM**.

U vrtići „Pčelica“ sredstvima Ustanove renovirana je fiskulturna sala, prostorija za igru, promjenjeni su prozori i podovi, okrećen je i uređen podrum, a sve u svrhu realizacije Programa produženog boravka za vrtićku i djecu školskog uzrasta.

Tokom godine u svim vrtićima rađene su redovne popravke i krećenje prostorija.

## 4. Programi i organizacija rada

### 4.1. Radno vrijeme

Uprava (Zajednička služba): od 7,30 - 16,00 sati. U okviru programskih aktivnosti realizuju se cjelodnevni boravak od 6,30 - 17,00 sati, poludnevni (petosatni boravak), produženi boravak za djecu školskog uzrasta i program „Leptir“. U vrtiću „Pčelica“ radno vrijeme sa djecom predškolskog uzrasta je do 19,30 sati.

### 4.2. Programi rada

Svi programi odobreni su od Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta Ze-Do kantona. Po završetku istih redovno su organizovane završne svečanosti, uz podjelu diploma i prigodnih poklona za djecu.

PROGRAMI USTANOVE			
Cjeloviti dnevni razvojni program 06.30-17.00 h i do 19.30 h u vrtiću „Pčelica“	Cjeloviti poludnevni razvojni program (5 h dnevno)	Boravak i rad sa školskom djecom 06.30-17.00h	Program „Leptir“ 09.00-11.30 h
<b>Jaslice</b> (od 6 m.-3 g.): -doručak -ručak -užina <b>Vrtić</b> (od 3-6 g.): -doručak -ručak -užina -engleski jezik -logopedski tretman	<b>Jaslice:</b> -doručak -ručak  <b>Vrtić:</b> -doručak -ručak -engleski jezik -logopedski tretman	Program obuhvata:  -odlazak i povratak iz škole -doručak -ručak -užina -rad domaće zadaće	Boravak djece u vrtiću, <b>dva puta sedmično</b> , u pripadajućoj uzrasnoj grupi. Rad po Cjelovitom razvojnem programu sa engleskim jezikom.

**Napomena:** Korisnici usluga koji imaju dvoje ili više upisane djece ostvaruju maksimalan popust od 20% na ukupnu cijenu i dva puta godišnje popust za godišnji odmor.

S ciljem što većeg obuhvata djece predškolskog uzrasta ranim odgojem i obrazovanjem nastavljeno je sa realizacijom adaptacionog programa „**Leptir**“ za djecu uzrasta od 3 godine do polaska u školu. Aktivnosti se realizuju dva puta sedmično po dva i po sata, a mjesečna cijena je 30,00 KM. **Kraći specijalizirani programi:** Rano učenje engleskog jezika kroz

igru “Little school of English language“ u svim vrtićkim grupama i **Kompenzacijsko-rehabilitacijski program**, koji realizuje logopedica, po sedmičnom rasporedu.

## 5. Brojno stanje djece

### 5.1. Pregled upisane djece u Ustanovi od 01.01.2021. – 31.12.2021. godine

2021.	PINOKIO	PČELICA	POLETARAC	RADOST	DUNJA	SEAD ŠKRG	LIPA	Ukupan broj djece u 2021. g.
Januar	85	66	35	87	104	15	16	408
Februar	93	71	35	92	105	18	16	430
Mart	96	73	35	92	105	18	18	437
April	90	62	30	87	101	16	17	403
Maj	91	57	31	93	99	14	16	401
Juni	90	61	32	95	85			363
Juli	83	64	31	89	85			352
August	85	67	38	80	85			355
Septembar	89	66	34	87	79			355
Oktobar	84	68	37	83	76			348
Novembar	82	67	36	81	75			341
Decembar	84	66	36	84	76			346

Prosječan broj djece u 2021. godini iznosio je 378. U Ustanovi je u periodu mart-maj 2021. godine trebao biti realizovan **Program obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja** (180 sati) za djecu u godini pred polazak u osnovnu školu, ali zbog pandemije nije realizovan.

## 6. Zdravstveno-higijenski uslovi

Uvidom sanitarne inspekcije može se konstatovati da je nivo higijene u svim objektima bio na zadovoljavajućem nivou. Prema zakonskim odredbama, redovno jedanput mjesečno nadležna zdravstvena služba (JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane), obavlja kontrolu namirnica i spravljenih obroka (mikrobiološka analiza) i konstatovala ispravnost istih. Preventivna zdravstvena zaštita je realizovana tokom cijele godine: ljekarsko uvjerenje za djecu pri upisu, sanitarni nalazi zaposlenika, sistematski pregled, redovne deratizacije i dezinsekcije objekata i opreme, elementarna edukacija o zdravstvenoj kulturi djece kroz odgojno-obrazovne oblasti i svakodnevno održavanje kvalitetnih higijenskih uslova.

Zaposlenici Ustanove svakodnevno provode pojačane higijenske mjere. Pristup roditeljima u vrtiće je onemogućen, a svaki potrebiti kontakt razgovor je pravovremeno realizovan uz osiguranje preporučenih mjera.

Zdravstvena zaštita djece ima isključivo preventivni značaj. U cilju osiguranja optimalnih zdravstvenih i higijenskih uvjeta za boravak djece u vrtićima, kao i preventivne zdravstvene zaštite, ispunjeni su sljedeći uslovi:

- Sva djeca prilikom upisa u vrtić obavezna su imati ljekarsko uvjerenje
- Svi uposlenici koji rade sa djecom obavezni su obaviti sanitarni i sistematski pregled jednom godišnje, a uposlenici koji su u direktnom kontaktu sa hranom dva puta godišnje rade sanitarni pregled
- Permanentno raditi na razvoju higijenskih navika kod djece

- Permanentno educirati kadrove iz oblasti zdravstvene zaštite

### 6.1. Ishrana djece

Svaki vrtić u Ustanovi posjeduje kuhinju, prostor za odlaganje hrane i trpezariju. U kuhinjama rade kvalifikovane kuharice i svakodnevno pripremaju hranu.

Obroci su pripremani u skladu sa normativima. Energetska vrijednost spravljanih obroka bila je na zadovoljavajućem nivou, na osnovu redovite provjere nalaza od JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica i iznosila je (kJ/dan) 6488,3-6906,9 (6697,6), a kalorijska vrijednost (kcal/dan) 1550 -1650 (1600) što je 75% od ukupnog dnevnog unosa hrane, djece predškolskog uzrasta.

Obroci za djecu spravljani su po načelu zdrave ishrane "Zdravo jedi, zdravo rasti". Zastupljena je mala količina masnoća i šećera, insistira se na konzumaciji svježeg voća, povrća i mliječnih proizvoda. Hrana i prehrambeni proizvodi se nabavljaju od provjerenih dobavljača, po osnovu raspisanih tendera. Kuharice obavljaju sanitarni pregled svakih šest mjeseci, a sanitarni minimum svake četiri godine u JU Dom zdravlja Zenica (Dokaz sanitarne knjižice i Uvjerenja o sanitarnom minimumu).

Kroz projekat "Smanjenje faktora rizika za zdravlje stanovništva BiH", „Bravo za zdravo“, podržanog od Federalnog ministarstva zdravstva i Svjetske banke napravljena je Prehrambena politika kojom su precizirani ciljevi ishrane predškolske djece i kreiran je novi jelovnik.

Sedmični jelovnik nalazi se u prilogu Godišnjeg programa rada ustanove za pedagošku 2021/2022. godinu i na Oglasnim pločama u vrtićima.

## 7. Struktura zaposlenika

**Tabelarni prikaz zaposlenih na radnim mjestima u Ustanovi**

Direktor	Sekretar	Koordinator	Def.logoped	Odgajateljice	Njegovateljice	Administracija	Kuharice	Tehničko osoblje
1	1	1	1	28	20	2	8	14

Ukupan broj zaposlenih u Ustanovi u 2021. godini je 76 zaposlenika, u stalnom radnom odnosu 76. U toku protekle godine za rad na stručnom osposobljavanju, bez zasnivanja radnog odnosa u trajanju od godine dana, angažovana je 1 profesorica predškolskog odgoja.

### 7.1. Kvalifikaciona i kadrovska struktura zaposlenika

STRUČNA SPREMA	MR	VŠS	VŠS	SSS	VKV	KV	NK
BROJ ZAPOSLENIKA	1	18	14	31	1	8	3
UKUPNO:	76						

### 7.2. Prikaz starosne structure zaposlenika

GODINE ŽIVOTA	Do 35	Do 40	Do 45	Do 50	Do 55	Do 60	Do 65
BROJ ZAPOSLENIKA	18	5	5	5	24	6	13
UKUPNO:	76						



## II ODGOJNO-OBRAZOVNI RAD

Cjelokupni odgojno-obrazovni rad u Ustanovi je zasnovan na Konceptiji predškolskog odgoja i obrazovanja koja proizilazi iz Cjelovitog razvojnog programa Ustanove, na osnovu kojeg se izrađuje Metodologija godišnjeg plana i programa rada Ustanove za školsku godinu.

### 1. Cilj odgojno-obrazovnog rada

Odgojno-obrazovni rad planira se i provodi na osnovu Godišnjeg plana i programa rada, koji se izrađuje početkom svake pedagoške godine i kojeg odobrava Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZE-DO kantona.

Predškolski odgoj i obrazovanje sastavni je dio odgojno-obrazovnog sistema u Bosni i Hercegovini. On je prvi, poseban i specifičan stepen odgojno-obrazovnog sistema koji se bavi odgojem djece predškolske dobi.

Predškolski odgoj čini početnu strukturu integralnog odgojnog sistema. Kao temeljni dio sistema ima nezamjenjivu ulogu u odgoju i obrazovanju djece. Predškolski odgoj je bitan segment uspostavljanja prvih temelja za izgrađivanje samostalne, autonomne, integrirane i stvaralačke ličnosti.

Globalni cilj predškolskog odgoja i obrazovanja je da se u skladu sa realnim mogućnostima obezbijede uslovi za cjelovit razvoj i ostvarivanje prava djece u skladu sa Konvencijom UN o pravima djece, kroz odgovarajuću podršku porodici razvoj i jačanje predškolskih institucija u ostvarivanju principa na kojima se zasniva predškolski odgoj i obrazovanje.

Opći cilj predškolskog odgoja i obrazovanja je osigurati optimalne uslove kako bi svako dijete od rođenja do polaska u školu, razvijalo i ostvarilo svoje pune potencijale i kompetencije kroz različite vidove kvalitetnog, profesionalnog, autonomnog, institucionalnog i vaninstitucionalnog predškolskog odgoja i obrazovanja. S obzirom da predškolska ustanova ima opći i poseban značaj, programi rada se temelje kako na općim principima koji su zajednički ovoj oblasti, tako i na specifikumu same predškolske ustanove. Pri definisanju cilja i zadatka potrebno je ispoštovati: zakonske osnove, primjenu programa, pedagoške standarde i normative, znanstvena i stručna dostignuća, te iskustvo i tradiciju same predškolske ustanove. Prema tome, bitne zadaće i sadržaji koji doprinose stvaranju uslova za organizaciju i obogaćivanje aktivnosti djece radi kvalitetnog zadovoljavanja dječijih interesa i razvojnih potreba, te unapređivanju kvalitete života djece u cjelini se odnose na:

- Tjelesni i psihomotorni razvoj
- Socio – emocionalni razvoj i razvoj ličnosti
- Spoznajni razvoj
- Govor, komunikacija, izražavanje i stvaralaštvo

Planiranje, pripremanje i organizacija cjelokupnog odgojno-obrazovnog rada zasnivala se na radu kompletnog stručnog tima vrtića, koji obuhvata domen dječije stvarnosti, dječija interesovanja, potrebe, psihofizičke karakteristike, uzrast djece i uzrasnu grupu kojoj dijete pripada.

U vrtićima borave i djeca sa poteškoćama u razvoju integrirana u postojeće uzrasne grupe za čiju socijalizaciju i adaptaciju su zaduženi odgajatelji, medicinske sestre i stručni saradnici

(koordinator odgojno-obrazovnog rada i defektolog-logoped). Stručni saradnici su zajedno sa odgajateljima pratili dinamiku uključivanja ove djece i intenzivno sarađivali sa roditeljima.

## **2. Stručni organi u Ustanovi**

Stručni organi u Ustanovi su Stručno vijeće i Stručni aktivni. Osnovna orijentacija rada navedenih stručnih tijela bila je bavljenje stručnom tematikom i pitanjima koja su svojim značajem doprinosila kvalitetnijem osmišljavanju, organiziranju i vođenju konkretnih aktivnosti sa djecom kao i proširivanje profesionalnog vidokruga odgojno-obrazovnog rada u skladu sa savremenim tendencijama u oblasti psihologije, pedagogije, medicine i drugih naučnih disciplina čemu su doprinijele realizirane teme, a sve u skladu sa novonastalom pandemijskom situacijom.

## **3. Stručno usavršavanje**

U okviru individualnog i kolektivnog usavršavanja nosioci ovih obaveza su, prema Pravilniku o stalnom stručnom usavršavanju, realizirali svoje obaveze, kroz predavanja i radionice interaktivnog učenja u Ustanovi. Individualno stručno usavršavanje prati se kroz neposredan odgojno-obrazovni rad u grupi sa djecom (ogledno/ugledne aktivnosti), kao i stručne teme koje se prezentiraju u vidu izlaganja i radionica na Stručnim vijećima i aktivima na osnovu plana i programa stručnog usavršavanja, zatim seminare, konferencije te druge vidove koji odgajatelju pomažu u osavremenjavanju stručnog rada.

Učešće na seminarima:

Postoji funkcionalan program stručnog usavršavanja odgajatelja i ostalih uposlenika u predškolskoj ustanovi. Dvije stručne radnice učestvovala su u radu IX Naučno-stručne konferencije međunarodnog karaktera Balkanskog saveza udruženja vaspitača BAPTA na temu „Kvalitet vršnjačkih odnosa predškolske djece – faktor dječije uključenosti u proces odgoja i obrazovanja“ u septembru 2021. godine.

U organizaciji Udruženja predškolskih ustanova FBiH pet stručnih radnika učestvovalo je u XIX stručnom seminaru „Vrijednost i uloga igre u predškolskom odgoju i obrazovanju“.

Tri odgajateljice su promovisane u master trenere kroz obuku u organizaciji Caritasa Švicarske „Igramo se i učimo“, koje su nakon toga bile angažovane kao predavači za odgajateljice iz ZDK. Seminaru „Igramo se i učimo“, u sva četiri planirana modula (igra, socijalna inkluzija, muzički odgoj i matematika), prisustvovala je jedna odgajateljica.

## **4. Realizacija programa stručnih saradnika**

Stručni saradnici Ustanove su: koordinator odgojno-obrazovnog rada, dipl. defektolog - logoped. Na osnovu Metodologije godišnjeg plana i programa rada Ustanove za školsku 2021/2022. godinu stručni saradnici su izradili svoje Programe rada i realizuju ih u okviru programskih sadržaja, ciljeva i zadataka odgojno obrazovnog rada i unapređenja istih.

### **4.1. Rad koordinatora odgojno-obrazovnog rada Ustanove**

Rad koordinatora odgojno-obrazovnog rada u okviru programskih sadržaja, ciljeva, zadataka odgojno-obrazovnog rada te unapređenja istih, realizovan je u pravcu organizacije, praćenja i poboljšanja kvalitete rada sa djecom na nivou Ustanove. Učestvovanje u izradi Godišnjeg programa rada, planiranje stručnih aktivna odgajatelja i njegovatelja, praćenje pedagoške dokumentacije, planiranje roditeljskih sastanaka i radionica za roditelje, redovna saradnja sa

rukovodiocima vrtića, praćenje stručnog rada odgajatelja i njegovatelja. Saradnja sa društvenom sredinom: nadležna i druga ministarstva, Pedagoški zavod Zenica, Filozofski i Islamski pedagoški fakultet, osnovne i srednje škole, javne i private predškolske i druge ustanove sličnih djelatnosti, NO, sportski klubovi, CIVITAS BiH, NO "Save the Children", mediji.

#### 4.2. Realizovani program logopeda

Zbog situacije s pandemijom Covid-19 broj djece i organizacija rada ove školske godine bila je promjenjiva u skladu sa uputama i smjernicama nadležnih.

Na nivou Ustanove tokom školske 2020/2021 na logopedskom tretmanu evidentirano je ukupno **81** djece. Od tog broja, broj djece s drugim poteškoćama koja su koristila usluge nevladinih organizacija i drugih ustanova iz oblasti zdravstva i socijalne zaštite na nivou Grada bio je **8**. Broj djece je bio varijabilan, upisi i ispisi su bili aktuelni čitave godine.

Vrtić	Radost	S.Škrgo	Pčelica	Lipa	Poletarac	Dunja	Pinokio	Ukupno
*Broj djece na logopedskom tretmanu	18	9	10	7	9	10	18	81
*Broj djece	4	4	1	2	1	3	3	8

*\*Broj djece s drugim poteškoćama koja koriste usluge nevladinih organizacija i drugih ustanova iz oblasti zdravstva i socijalne zaštite na nivou Grada.*

Realizacija logopedskih tretmana odvijala se grupno i individualno prema sedmičnom rasporedu, do početka realizacija programa rada u ljetnom periodu, kada je raspored prilagođen.

U skladu s programom rada „Ljeto u vrtiću“, logopedica je pripremila aktivnost „**Baby race**“, poštujući mjere i preporuke direktorice i nadležnih organa vezano za Covid-19.

Kontakt, edukacija i saradnja s roditeljima održavala se kontinuirano elektronskim putem.

#### 5. Saradnja sa porodicom

Obavezni opći i grupni roditeljski sastanci, radionice i aktivnosti za roditelje realizovani su u skladu sa trenutnom epidemiološkom situacijom i uz poštivanje preporuka tokom godine sa ciljem jačanja roditeljskih kompetencija i izgradnje kvalitetnih partnerskih odnosa. Roditelji su formirali Vijeće roditelja u svakom vrtiću, a na nivou Ustanove Vijeće roditelja koje se sastaje po potrebi, na inicijativu roditelja, rukovodioca vrtića ili direktora, a u skladu sa propisanim higijensko epidemiološkim mjerama.

#### 6. Saradnja sa društvenom sredinom

Plan i program saradnje s društvenom zajednicom, kulturna i javna djelatnost planski je obuhvaćena Metodologijom Godišnjeg plana i programa za školsku 2021/2022. godinu. Kroz tematske cjeline koje su pratile društvena događanja u gradu i okolini, a prateći Nastavni kalendar događanja u našoj Ustanovi, planirane su i realizirane javne i kulturne aktivnosti od kojih je većina bila na otvorenom prostoru ili grupna.

Od 2013.godine u funkciji je zvanična web stranica Ustanove [www.zenickivrtici.com](http://www.zenickivrtici.com), na kojoj se mogu svakodnevno pronaći sve informacije i aktuelnosti vezane za rad Ustanove.

Saradnja sa društvenom zajednicom, posebno se ostvaruje kroz našu fb stranicu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica.

## 7. Realizirani projekti

Sve aktivnosti koje su planirane Godišnjim programom rada i pedagoškim principom aktuelnosti su realizirane, kao i projekti na koje je Ustanova aplicirala.

### **„Vrtići za Petrinju“**

Aktiv direktora predškolskih ustanova Zeničko-dobojskog kantona pokrenuo je humanitarnu akciju „Vrtići za Petrinju“ s ciljem financijske pomoći Dječjem vrtiću „Petrinčica“ iz potresom stradale Petrinje u Republici Hrvatskoj. Ovoj akciji priključili su se i zaposlenici i roditelji JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, iskazavši na taj način solidarnost i empatiju. U akciji je prikupljeno ukupno 1.962,00 KM, a sav prikupljeni novac je direktno uplaćen na poseban broj podračuna, otvoren samo u svrhu humanitarne akcije „Vrtići za Petrinju“.

### **”Bosanski ćilim rukom djeteta”**

Djeca iz vrtića učestvovali su na Konkursu za najbolji likovni rad na temu ”Bosanski ćilim rukom djeteta”, u organizaciji BZK ”Preporod”. U kategoriji vrtića 3. mjesto za najbolji likovni rad osvojila je Sarah Hepić iz vrtića ”Pinokio” JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica sa odgajateljicama Helenom Kličić i Albasom Badić.

**Program obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja**  
u ovoj godini nije realizovan.

### **Projekat Turske vojne misije “Pomozimo Pčelici da poleti”**

Projekatom Turske vojne misije u JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, ”Pomozimo Pčelici da poleti” je obnovljena fasada vrtića ”Pčelica” te donirana tehnička roba i namještaj za vrtić. Svečanost povodom obnove vrtića upriličena je 26.05.2021. godine presijecanjem crvene vrpce i prigodnim programom djece vrtića ”Pčelica” za drage prijatelje iz Turske vojne misije u Bosni i Hercegovini. Svečanosti su prisustvovali komandant Turske vojne misije u BiH Brigadir Bariş Konak i Komandant LOT kuće Zenica, stariji zastavnik Fahrettin Şengul, koji su djeci uručili i prigodne poklone. Ovim projektom uslovi boravka djece u vrtiću ”Pčelica” znatno su poboljšani, a u septembru je počela realizacija programa produženog boravka djece vrtićkog uzrasta (boravak do 19.30).

### **„Oživimo stare igre“**

Projekat „Oživimo stare igre“ JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, kojeg su osmislili roditelji i odgajatelji (anketom došli do podataka), a realizovali odgajatelji i djeca okončan je u maju 2021. godine. Prisjetili smo se dječijih igara u kojima smo uživali u djetinjstvu, oživjeli smo ih i sačuvali od zaborava.

Prikupljeno je oko 40 igara, a u završnom dijelu projekta je snimljeno 16 kratkih videozapisa kojima su djeca na narativni i praktični način pojasniti kako se igra igra, a isti su emitovani na fb stranici Ustanove ponedjeljkom i srijedom u 12 sati tokom ljeta. Prikupljene igre biće dio Zbornika igara kad za to obezbjedimo sredstva za njegovo štampanje, a trenutno je u upotrebi u vrtićima u radnoj verziji.

JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, sa direktoricom Jasminom Gasal, nominovana je u kategoriji stručni saradnici/direktori/često u 10 inovativnih praksi u 2021. godini za ovaj projekat u kojemu učestvovali stručni radnici i roditelji naše ustanove, a u organizaciji Centra za obrazovne inicijative ”Step by Step”.

### **Završne svečanosti u vrtićima na kraju pedagoške godine**

Završne svečanosti svih vrtićkih grupa, pojedinačno, realizovane na otvorenom uz prisustvo roditelja. Ovakav način saradnje vrtića i porodice je dugo očekivan jer zbog propisanih pandemijskih mjera nismo realizovali proslave i svečanosti za roditelje.

### **“Dječije kreativno ljeto”**

Djeca iz ustanove bila su dio “Dječijeg kreativnog ljeta” u organizaciji knjižare “EN” koje su organizovali pjesnici, pisci, kreativci iz oblasti predškolskog odgoja (igračke, namještaj, lutke i sl.) i dvije odgajateljice-spisateljice iz Zenice Alisa Trtak i Nisveta Kozlić.

### **„Ljeto u vrtiću“**

Aktivnosti su dio Godišnjeg plana „Ljeto u vrtiću“ i realizovale su se svake srijede na principu timskog rada svakog vrtića u zajedničkoj aktivnosti, prilagođene uzrastu.

- Poligon na otvorenom prostoru
- Pravimo lutke od drvene kašike
- Kampovanje
- Morsko dno
- (repromaterijal i origami tehnika)
- Ljetnja modna revija
- Ljetnje poslastice
- Igre s vodom
- Eksperimenti
- Babi race
- Baloni od sapunice
- Dan na bazenu
- Oslikavanje majica i hor JU POO Zenica – „Suncokret“

### **“Predškolsko obrazovanje za svu djecu - PEACH”**

Caritas Švicarske je 01.05.2018. godine započeo sa projektom “Predškolsko obrazovanje za svu djecu - PEACH” u Kantonu Sarajevo, Zeničko-Dobojskom kantonu (Zavidovići, Kakanj i Zenica). Caritas Švicarske u ZDK realizuje projekt u saradnji sa Asocijacijom za razvoj LEDA, u Kantonu Sarajevo sa Društvom ujedinjenih građanskih inicijativa Duga i u oba kantona u saradnji sa institucionalnim partnerima:

- Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo
- Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta Zeničko-dobojskog kantona
- Općina Kakanj
- Općina Zavidovići
- Grad Zenica
- Javna ustanova „Djeca Sarajeva“
- JU „Mladost“ Kakanj
- JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica
- JU Gradski vrtić Zavidovići
- Islamski pedagoški fakultet Zenica
- Pedagoški fakultet Sarajevo.

Osnovni i specifični ciljevi projekta su:

- Povećanje uključivanja djece u predškolski odgoj i obrazovanje
- Poboljšanje kvaliteta predškolskog odgoja i obrazovanja
- Djeca iz ranjivih porodica imaju pristup predškolskom obrazovanju,
- Predškolsko obrazovanje napravljeno da bude usmjereno prema potrebama djece

- Predškolsko obrazovanje poboljšano kroz uvođenje savremenih metodologija, socijalne inkluzije i dječijih prava, posebno se osvrćući na ranjivu kategoriju djece.

I ove godine projekat je realizovan u vrtiću "Lipa" za 10 djece do juna 2021. godine.

### **Produženi boravak predškolske djece**

JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, pored postojećih programa koji se realizuju, od septembra 2021. godine uveo je i **Produženi boravak predškolske djece**, koji se realizira u vrtiću "Pčelica", Mejdanžik broj 4.

Produženi boravak predškolski djece organizovan je zbog potreba i zainteresovanosti korisnika usluga, a podrazumijeva cjelodnevni boravak, u periodu od 06:30 do 19:30 sati, djece jasličkog i vrtićkog uzrasta (6 mjeseci-6 godina).

U slučaju velike zainteresovanosti roditelja za smještajem djece, program je moguće realizovati i u drugom vrtiću JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica.

### **„Drvo je papir, papir je drvo“**

Ekološki projekat koji je imao za cilj poticati primjenu savremenih inovativnih metoda i oblika odgojno-obrazovnog rada i interdiscipliniranog pristupa u razvoju djetetasa akcentom na ekološko obrazovanje, kao i promovisanje ekoloških sadržaja u lokalnoj zajednici, opremanjem 7 vrtića JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica savremenom opremom i didaktičkim sredstvima.

Projekat je podržan od Ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline ZDK.

### **Redovne aktivnosti**

U okviru redovnih programskih aktivnosti u toku godine obilježili smo međunarodne, državne i vjerske praznike, obilježili smo Nedjelju djeteta, započeli smo projekte „Dječije mudrosti“, „Uzgoj sobnog cvijeća“, "Lutka Nuni u vrtiću i kod kuće" i „Drvo je papir, papir je drvo“.

Ostvarili smo saradnju sa roditeljima- stručnjacima iz raznih oblasti kroz razne edukativne radionice i druženja, a prateći GPR i poštujući propisane higijensko-epidemiološke mjere.

Nastavljena je saradnja sa Bosanskim narodnim pozorištem, djeca su gledala predstavu "Idemo na izlet". Djeca vrtića "Dunja" učestvovala su u izradi plakata za ovu predstavu.

Saradnja sa medijima bila je kontinuirana ali je akcentovala uslove boravka djece u vrtićima za vrijeme pandemije.

### **„Smotra malih građana“ CIVITAS**

Kao i 2020. godine i ove godine organizacija rada CIVITAS-ovog građanskog obrazovanja dobila je dodatnu težinu i važnost, jer smo u ovo pandemijsko vrijeme počeli da primjenjujemo sve ono što nas građansko obrazovanje uči. U specifičnim uslovima organizovali smo boravak djece poštujući pri tom sve higijensko-epidemiološke mjere. Susret djece sa djecom, na početku predstavlja malo istraživanje. Kasnije je to prijateljstvo. Učestvujući u svim predškolskim aktivnostima, djeci je lako da uoče sve koncepte koji su i inače dio našeg odnosa prema životu. Stjecanje higijenskih navika u kolektivu, navikavanje na radne zadatke, vođena igra i beskrajna zabava su nešto na šta su sva djeca spremna. Kroz centre aktivnosti djeca su našim zadanim temam, konceptima građanskog odgoja i obrazovanja, uradila i usvojila puno toga. Ono što je ostavilo dubok dojam, kroz odgojno-obrazovne oblasti, je maternji jezik koji su djeca obogatila raznim pojmovima i sa četiri

izuzetne priče koje su pričane kod kuće i svakodnevno primjenjivane. Dramatizacija istih, doprinijela je, kako odgojno-obrazovnom, tako i umjetničkom dojmu svega onoga što smo htjeli postići.

Prolaskom kroz sva četiri koncepta, primijećen je izuzetan napredak kod djece u pogledu ponašanja, poštivanja pravila u grupi, sticanja prijateljstava, većeg razumijevanja. Djeca vrlo dobro poznaju koncepte i njihove dijelove su ugradili u svakodnevni život u vrtiću.

Ove godine, održana je „Smotra malih građana“ U Sarajevu na kojoj su se djeca iz Zenice družila sa djecom iz cijele Bosne i Hercegovine.

#### **„Dan dječije radosti“**

Kao i svake godine u Ustanovi je organizovan projekat „Dan dječije radosti“. U vrtićima su organizovani prigodni programi, uz poštivanje higijensko-epidemioloških mjera, prikazani roditeljima. Već treću godinu Grad Zenica i Gradonačelnik djecu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica obrađuju sa novogodišnjim paketićima. Ove godine uz paketiće, djeca su dobila i slikovnicu zeničke autorice Anide Letić Sikirić „Psić Bibi u Zenici“.

### **III RAD ORGANA UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA**

#### **1. Rad Upravnog odbora Ustanove**

U izvještajnom periodu Upravni odbor JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica u sastavu:

- Amna Šestić, prof. bosanskog, hrvatskog i srpskogjezika, predsjednica
- AdisBaručija, dipl. Ekonomista, član
- Alisa Trtak, prof. razrednenastave, članica,

imenovanRješenjemGradonačelnikaGradaZenicebroj: 02-44-1274/19 od 22.01.2020. godine, održao je 15 redovnih i 4 vanredne sjednica te razmatrao značajna pitanja za rad Ustanove te u skladu sa svojim ingerencijama i preporukama i naredbama nadležnih, a u vezi sa pandemijom COVID-19, donio niz saglasnosti, odluka i zaključaka od kojih su najznačajnije:

Odluka o usvajanju Izvještaja o radu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica za period 01.01.-31.12.2020. godine,

Odluka o usvajanju Godišnjeg programa rada JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica za školsku 2021/2022. godinu,

Odluka o usvajanju Finansijskog plana poslovanja JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica za 2022. godinu,

Odluke o pokretanju javnih nabavki,

Odluke o obustavi rada JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica do daljnjeg (u skladu sa Zaključkom Vlade ZDK a na osnovu Naredba Krtiznog štaba Ministarstva zdravstva o zabrani rada predškolskih ustanova),

Odluka o izmjeni cijena usluga na osnovu zaprimljene saglasnosti Osnivača,

Odluka o Izmjenama i dopunama akata JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica (a vezano za akt Gradonačelnika),te druge odluke koje se odnose na ukidanje programa za koje nije postojao interes ili je realizacija onemogućena naredbama nadležnih, uvođenje novih programa u JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, privremenu obustavu rada vrtića zbog neekonomičnosti i potrebe za kadrovskom reorganizacijom, odluke po pitanju zahtjeva korisnika usluga, zaposlenika, korisnika prostora i dr.



Upravni odbor je usvojio i Odluku o ocjeni rada direktora ocjenom – „Naročito se ističe“, što je i ocjena Pedagoškog zavoda, a saradnja direktora sa Upravnim odborom je na izuzetno visokom i profesionalnom nivou.

Upravni odbor je redovno kroz Izvještaje direktora informisan o svim relevantnim podacima koji su važni za funkcionisanje Ustanove, zaštitu primarne djelatnosti kao i interesa Osnivača, zaposlenika i korisnika usluga.

S ciljem zaštite djelatnosti JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, upućivao i urgencije Osnivaču po pitanju otežanog finansijskog poslovanja JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica jer finansiranje predviđeno budžetom nije u skladu sa Kriterijima o finansiranju koji su propisani Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju ZDK, a djelatnost JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica je neprofitna i od posebnog društvenog značaja.

## **2. Rad direktora Ustanove**

Direktor Ustanove radio je u skladu sa zakonskim i podzakonskim odredbama i dr. propisima, kao i relevantnim međunarodnim dokumentima iz oblasti predškolskog odgoja i obrazovanja, poštujući etičke principe kroz planirane i tekuće poslove.

U skladu sa trenutnom epidemiološkom situacijom direktorica je rukovodila i upravljala Operativnim kriznim timom u JU Predškolski odgoj i obrazovanje čiji članovi su rukovodioci vrtića.

U skladu s Pravilima Ustanove, Pravilniku o radu i Pravilniku organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, realizovani su redovni zadaci:

- Izrada Izvještaja o radu Ustanove za 2020. godinu;
- Izrada Godišnjeg programa rada 2021/2022. pedagošku godinu;
- Izrada Plana Finansijskih potreba za 2022. godinu;
- Izrada i donošenje Izmjena i dopuna Plana rada i organizacije u uslovima proglašenja stanja nesreće uzrokovanog pojavom koronavirusa (COVID-19) broj: 01-0101/1-534-2021, od 07.06.2021. godine
- Svakodnevna saradnja s knjigovodstvenim servisom;
- Plan rada direktora i kraći Izvještaj o radu prezentovan je na svakoj sjednici Upravnog odbora, na sjednicama Stručnog vijeća, sastancima sa stručnim timom, koordinatorima vrtića i administrativnom službom;
- Saradnja sa Vijećem roditeljima, sastanci i individualni razgovori sa roditeljima;
- Učešće u Savjetodavnom vijeću projekta PEACH u kojem su predstavnici predškolskih ustanova iz Zenice i Kaknja, predstavnici gradskih/općinskih uprava Zenice i Zavidovića, predstavnik Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZDK, predstavnik Centra za socijalni rad Zenica, te predstavnici Caritasa Švicarske i Asocijacije za razvoj LEDA.
- Učešće u radu Aktiva direktora predškolskih ustanova ZDK;
- Redovna saradnja sa Ministarstvom obrazovanja, nauke kulture i sporta, Gradonačelnikom, Resornim službama Grada, Javnim ustanovama i preduzećima;
- Saradnja sa drugim društvenim subjektima na nivou grada, kantona, federacije, države, korisnicima usluga, medijima;
- Poseban angažman na iznalaženju donatorskih sredstava i apliciranje projektnih prijedloga u svrhu unapređenja rada Ustanove (razne aktivnosti i usluge, didakto materijal, inventar, prehrambeni proizvodi, audio-vizuelna sredstva, materijal za tekuće



održavanje, rekonstrukciju objekata i prostorija i dr), što je značajno utjecalo na poslovanje Ustanove;

- Rješenjem o ocjeni rada za školsku 2020/2021. godinu, Direktor je ocjenjen ocjenom, Naročito se ističe, od strane nadležnog Ministarstva i Pedagoškog zavoda Zenica. (broj: 10-1-34-07091-5/20, od 15.09.2021. godine)

#### **IV PREGLED I ANALIZA POSLOVANJA USTANOVE ZA 2021. GODINU**

##### **1. Finansiranje Ustanove**

Finansiranje Ustanove određeno je Okvirnim zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju BiH (Sl. GlasnikBIH, br: 88/2007.) i Kantonalnim zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju (Sl. Novine Ze-do kantona, br: 5/97. čl.52), te Odlukom o preuzimanju prava Osnivača koju je donijelo Općinsko vijeće (11.07.1996. godine, br: 01-023-43/96).

Donošenjem Podzakonskih akata, od kojih je naročito važan **Kriteriji finansiranja** (Sl. Novine, Ze-do kantona 12/10), kod kojeg se visina sredstava utvrđuje posebnim ugovorom između osnivača i predškolske ustanove za svaku godinu.

**Sredstva sadrže:**

- a) bruto plaće zaposlenika
- b) naknade i visine naknada koje nemaju karakter plaća
- c) sredstva za materijalne troškove
- d) sredstva za nabavku opreme i učila
- e) potrošni materijal za odgojno-obrazovni rad
- f) amortizaciju i tekuće investicijsko održavanje objekata
- g) dio radno-igrovnog materijala

**Poštujući Kriterije finansiranja djelatnosti, finansijsku podršku Osnivača, pedagoške standarde i normative moguće je stvoriti uslove za kvalitetan rad.**

U skladu sa pomenutim Zakonima Osnivač Ustanove obavezan je Ustanovi obezbijediti sredstava za realizaciju primarnog i specijaliziranih programa u skladu sa pedagoškim standardima i normativima, shodno posebno donesenim propisima o ustupanju javnih prihoda. Ustanova ostvaruje prihode od:

- Osnivača Ustanove, sredstva primljena po Zaključku Gradonačelnika po mjesecima na ime finansiranja djelatnosti za 2020. godinu
- Korisnika usluga
- Realizacije kraćih programa, projekata i sl.
- Iznajmljivanja prostora sa naknadom zakupnine
- Donacija

## 2. Prihodi i rashodi Ustanove

Ustanova je rashode definisala u skladu sa Zakonom o Budžetima u FBiH (Sl. Novine FBiH, br: 19/06), čl. 59. u skladu sa čl. 21. Stav 3. Uredbe i čl. 40-47 Pravilnika o knjigovodstvu Budžeta FBiH. Rashode u toku 2019. godine, društvo je vodilo na akrealnoj osnovi.

Ustanova je prihode definisala u skladu sa Zakonom o Budžetima u FBiH (Sl. Novine FBiH, br: 19/06), čl. 59, te u skladu sa čl. 21. stav 3. Uredbe i čl. 48. Pravilnika o knjigovodstvu Budžeta FBiH.

### RAČUN PRIHODA I RASHODA Period izvještavanja od 01.01.2021. do 31.12.2021.

RB	Broj Konta	O p i s	2021.	2020.
1.		<b>I RASHODI</b>	<b>1.581.554</b>	<b>1.659.540</b>
2.		<b>Tekući rashodi</b>	<b>1.581.554</b>	<b>1.659.540</b>
3.	611000	Plaće i naknade troškova zaposlenih	1.371.246	1.475.892
4.	611100	Bruto plaće i naknade	1.219.340	1.270.372
5.	611200	Naknade troškova zaposlenih	151.906	205.520
6.	613000	<b>Izdaci za materijal, sitni inventar i usluge</b>	<b>210.308</b>	<b>183.648</b>
7.	613100	Putni troškovi	954	1
8.	613200	Izdaci za energiju	24.116	31.332
9.	613300	Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge	18.977	19.610
10.	613400	Nabavka materijala i sitnog inventara	76.889	76.502
11.	613500	Izdaci za usluge prevoza i goriva	1.587	1.315
12.	613700	Izdaci za tekuće održavanje	16.154	2.166
13.	613800	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa	11.101	14.049
14.	613900	Ugovorene i druge posebne usluge	60.530	38.673
15.	700000	<b>II PRIHODI</b>	<b>1.508.222</b>	<b>1.585.459</b>
16.	720000	<b>Neporezni prihodi</b>	<b>707.554</b>	<b>656.530</b>
17.	721000	<b>Prihodi od poduzetničkih aktivnosti i imovine i prihodi od pozitivnih kursnih razlika</b>	<b>27.301</b>	<b>45.706</b>
18.	721200	Ostali prihodi od imovine	27.301	45.706
19.	722000	<b>Naknade i takes i prihodi od pružanja javnih usluga</b>	<b>680.253</b>	<b>610.824</b>
20.	722600	Prihodi od pružanja javnih usluga (prihodi od vlastitih djelatnosti korisnika budžeta i vlastiti prihodi)	654.700	561.468
21.	722700	Neplanirane uplate – prihodi	25.553	49.356
22.	730000	<b>Primljeni transferi (transferi i donacije)</b>	<b>800.668</b>	<b>928.929</b>
23.	732000	Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti	787.021	920.683
24.	732100	Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti i fondova	787.021	920.683
25.	733000	Donacije	13.647	8.246
26.	733100	Donacije	13.647	8.246
27.		<b>VIŠAK PRIHODA NAD RASHODIMA</b>	<b>-73.332</b>	<b>0</b>
28.		<b>VIŠAK RASHODA NAD PRIHODIMA</b>	<b>73.332</b>	<b>74.081</b>

### 3. Višak rashoda nad prihodima

Ustanova je izvršila obračun (utvrđivanje) finansijskog rezultata obračunskog perioda, sučeljavanjem ukupnih prihoda i rashoda obračunskog perioda.

**Ostvareni višak rashoda nad prihodima za period 01.01.-31.12.2021. godine iznosi 73.332.00 KM.**

## V MIŠLJENJA I PREPORUKE NEZAVISNOG REVIZORA

Ustanova je obavezna Osnivaču dostaviti Izvještaj nezavisnog revizora o finansijskom poslovanju Ustanove za 2021. godinu.

### Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja

#### Mišljenje sa rezervom

Obavili smo reviziju priloženih finansijskih izvještaja Javne ustanove Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica (u daljem tekstu "Ustanova"), koji se sastoje od Bilansa stanja na dan 31. decembar 2021. godine, Računa prihoda i rashoda, Izvještaja o novčanim tokovima, Izvještaja o kapitalnim izdacima i finansiranju, te bilješki uz finansijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, osim efekata izraženih u odjeljku "Osnov za mišljenje sa rezervom" finansijski izvještaji prikazuju objektivno i fer, u svim materijalno značajnim stavkama, finansijski položaj Ustanove na dan 31. decembra 2021. godine, te rezultate njenog poslovanja i njene novčane tokove za godinu koja je tada završila, u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

#### Osnov za mišljene sa rezervom

##### Kontrola Porezne uprave

Ustanova je imala kontrolu Porezne uprave Federacije Bosne i Hercegovine, za kontrolisani period 14.12.2012.-14.12.2017. godine, koja je dana 30.01.2018. godine izdala Zapisnik o inspekcijskom nadzoru broj: 13-4-02-15-10-782/17, prema kojem su utvrđene dodatne obaveze poreza i doprinosa po osnovu isplata po sudskim presudama i vansudskim sporazumima, kao i obavezu poreza na dobit za prihode koje ostvaruje po osnovu davanja imovine u zakup. Ukupan iznos dodatnih poreza i doprinosa iznosi 76.970 KM, dok zatezne kamate iznose 45.640 KM. Dana 19.02.2018. godine Porezna uprava Federacije BiH izdala je Rješenje o dodatno utvrđenim obavezama broj: 13-4-02-15-11-782/17. **Ukupan iznos dodatno utvrđenih obaveza za uplatu po rješenju iznosi 119.928 KM.** Na pomenuto rješenje Ustanova je uložila žalbu zbog netačno i nepotpuno utvrđenog činjeničnog stanja i nepravilne primjene materijalnog prava. Poreska uprava još uvijek nije odgovorila na žalbu. Iznos zateznih kamata od perioda rješenja može značajno opteretiti Ustanovu. Ustanova za navedeno nema obezbjeđen izvor finansiranja. Obaveza nije rezervisana.

Obavili smo reviziju u skladu sa Međunarodnim revizorskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u paragrafu o revizorovim odgovornostima za reviziju finansijskih izvještaja. Nezavisni smo od Ustanove u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA

Kodeksom. Uvjereni smo da su revizorski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Društvo za reviziju "RE-CONTROLLING" d.o.o. Zenica  
Branislava Nušića broj 7  
72000 Zenica

Đenar Terzić, dipl.oec. ovlašteni revizor

Indira Viteškić, dipl.oec., direktor

## **VI ZAVRŠNA RAZMATRANJA**

Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju reguliše se predškolski odgoj i obrazovanje djece od šest mjeseci starosti do polaska u osnovnu školu, kao početni stepen jedinstvenog sistema odgoja i obrazovanja, koji se ostvaruje kroz programe sa ugrađenom zajedničkom jezgrom na području ZDK.

### **Opći cilj predškolskog odgoja i o obrazovanja**

Opći cilj predškolskog odgoja i o obrazovanja u Bosni i Hercegovini, kao integralnog dijela cjelokupnog sistema odgoja i obrazovanja, je osigurati optimalne uvjete da svako dijete, do polaska u školu, razvija i ostvaruje svoje potencijale do maksimuma putem različitih vidova visokokvalitetnih, sveobuhvatnih, kulturološki prilagođenih i inkluzivnih usluga predškolskog odgoja i obrazovanja.

### **Specifični ciljevi predškolskog odgoja i obrazovanja**

#### ***1. Povećati obuhvat djece predškolskim odgojem i obrazovanjem***

Za realizaciju ovog cilja potrebno je: osiguranje i proširenje prostornih kapaciteta predškolskih ustanova i osnovnih škola; njihovo opremanje i nabavka didaktičkog materijala; te povećan broj stručnog osoblja.

#### ***2. Osigurati kvalitet predškolskog odgoja i obrazovanja***

POO utemeljiti na ishodima razvoja i učenja djece, sa fokusom na dijete a ne na sadržaj, što podrazumijeva kvalitetan program i kompetentno stručno osoblje, sigurno i poticajno okruženje, holistički pristup djetetu, pluralizam metoda rada i interdisciplinarnost, kao i fleksibilnost.

#### ***3. Osigurati redovno finansiranje***

POO, kao prvi nivo sistema obrazovanja, uvesti u budžete entiteta, kantona, Brčko distrikta Bosne i Hercegovine i lokalnih zajednica (resori obrazovanja, zdravstva, socijalne zaštite) u statusu stalnog budžetskog korisnika. Pri tome posebno izdvojiti namjensku stavku za finansiranje POO-a u godini pred polazak u školu, te namjensku stavku za (su)finansiranje povećanja obuhvata djece od 0 do 5 godina.

#### **4. Ojačati inkluziju**

Povećati uključenost u POO djece sa poteškoćama u razvoju, darovite djece, djece iz rizičnih obitelji, djece Roma, djece iz ruralnih sredina, djece iz obitelji sa niskim socio- ekonomskim statusom, djece bez roditeljskog staranja, djece nezaposlenih roditelja, te djece iz drugih ranjivih društvenih grupa.

#### **5. Senzibilirati društvo za značaj predškolskog odgoja i obrazovanja**

S obzirom na nedovoljno razvijenu svijest o značaju POO-a i za društvo u cjelini i za pojedinca, senzibilizira ti društvo za značaj institucionalnog POO-a, posebno donosioce odluka na svim nivoima vlasti, obitelj, javnost i medije.

Tokom 2021. godini, Ustanova se susretala sa nizom izazova i poteškoća, a vezano za pandemiju izazvanu virusom COVID-19.

U skladu sa Zaključkom Vlade ZDK a na osnovu Naredbe Kriznog štaba Ministarstva zdravstva o zabrani rada predškolskih ustanova broj: 02-33-3801/21 od 19.03.2021. godine i broj: 02-33-4251/21 od 30.03.2021. godine obustavljen je rad svih predškolskih ustanova u kantonu na 16 dana, počevši od 20.03.2021. – 07.04.2021. godine.

Dakle, u 2021. godini ponovo se obustavlja odgojno-obrazovni rad i djelatnost Ustanove prema procjeni nadležnih kantonalnih organa, s ciljem zaštite zdravlja stanovništva te se Izmjenama i dopunama Smjernica za rad predškolskih ustanova, Instituta za zdravlje i sigurnost hrane Zenica pored propisanih zdravstveno-sigurnosnih mjera ograničava broj djece koja mogu boraviti u jednoj odgojno-obrazovnoj grupi, u potpunoj suprotnosti sa propisanim pedagoškim standardima za predškolski odgoj i obrazovanje. Ove mjere, zahtijevale su velike napore (tehničke i kadrovske) da se korisnicima usluga omogući usluga, a djeci kvalitetan odgoj i obrazovanje.

Pomenute smjernice primorale su Ustanovu na ukidanje Programa produženog boravka djece školskog uzrasta u vrtićima Ustanove. Smjernice su ostale na snazi tokom cijele 2021. godine, a ono što je specifikum jeste da su propisane samo u Zeničko-dobojskom kantonu, te uprkos brojnim apelima predškolskih ustanova, nisu se mijenjale.

#### **Prosječan broj djece uključen u programe JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica**

	<b>Godina</b>	<b>Prosječan broj djece</b>
<b>1.</b>	<b>2014.</b>	<b>320</b>
<b>2.</b>	<b>2015.</b>	<b>362</b>
<b>3.</b>	<b>2016.</b>	<b>423</b>
<b>4.</b>	<b>2017.</b>	<b>460</b>
<b>5.</b>	<b>2018.</b>	<b>486</b>
<b>6.</b>	<b>2019.</b>	<b>495</b>
<b>7.</b>	<b>2020.</b>	<b>365</b>
<b>8.</b>	<b>2021.</b>	<b>378</b>

Odlukom Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZDK broj: 10-34-19441-5-03/21 od 10.03.2021. godine, realizacija Programa obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja u godini pred polazak u osnovnu školu odgođena je do daljnjeg i nije realizirana, čime su djeca koja nisu obuhvaćena institucionalnim predškolskim odgojem i obrazovanjem sa područja kantona, ostala uskraćena za realizaciju programa, uprkos činjenici da je obuhvat djece predškolskim odgojem i obrazovanjem izuzetno mali.

Broj djece uključenu u **Program obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja** u godini pred polazak u osnovnu školu koji je proteklih godina realizovan u vrtićima Ustanove i osnovnim centralnim i područnim školama u Zenici:

	<b>Godina</b>	<b>Broj djece</b>
<b>1.</b>	<b>2013.</b>	<b>663</b>
<b>2.</b>	<b>2014.</b>	<b>690</b>
<b>3.</b>	<b>2015.</b>	<b>718</b>
<b>4.</b>	<b>2016.</b>	<b>680</b>
<b>5.</b>	<b>2017.</b>	<b>672</b>
<b>6.</b>	<b>2018.</b>	<b>619</b>
<b>7.</b>	<b>2019.</b>	<b>539</b>
<b>8.</b>	<b>2020.</b>	<b>428</b>
<b>9.</b>	<b>2021.</b>	<b>Program je prekinut zbog pandemije Program nije realizovan zbog pandemije</b>

Uprkos svemu navedenom, Ustanova je fokus svog djelovanja stavila na kvalitet odgojno-obrazovnog rada, osmišljavajući različite programe i projekte, kako bi ostvarila svoju ulogu djelatnosti od posebnog društvenog značaja, što i jeste njena primarna djelatnost.

Svjesni činjenice da je pandemija na svojevrstan način utjecala na način života ali i finansijske prilike općenito, ipak moramo podvući da je djelatnost Ustanove neprofitna, nažalost još uvijek nedovoljno priznata u pogledu njenog značaja kao prvog stupnja odgojno-obrazovnog sistema, i još uvijek nefinansirana na način predviđen Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju.

Sve ovo se mora izbjeći, želimo li građanima omogućiti kvalitetan predškolski odgoj i obrazovanje po mjeri djeteta, uz zalaganje kompletne društvene zajednice i osnivača.

*U Zenici, mart, 2022. godine.*

***Direktorica:***

*Jasmina Gasal*